

Joke; kennis, bevlogen en betrokken!

In het najaar van 2022 is Joke begonnen bij de gemeente Hardenberg.

Hardenberg heeft drie zwembaden in eigen beheer.

Joke is gestart als coach van een van de locatie managers, daarnaast zou ze met het management team het jaarplan voor 2023 gaan opstellen.

Daarbij zou ze de organisatie en overleg structuur voor de zwembaden waar nodig opnieuw inrichten. Dit alles in samenwerking met de locatie managers en teamleider sport & accommodaties.

We zijn begonnen met een sterkte / zwakte analyse en hebben de kansen / bedreigingen in beeld gebracht. Daarnaast hebben we kernwaarden vastgesteld.

Daarna hebben we een werk- en ontwikkelplan opgesteld. Dit als basis voor het jaarplan.

In de tussentijd zijn er personeelsbijeenkomsten gehouden waarbij er aandachtsvelden zijn benoemd en verdeeld.

Twee locatie managers zijn in het voorjaar van 2023 om persoonlijke redenen vertrokken.

Joke is ondertussen doorgegaan met de teamontwikkeling en aandachtsvelden.

Vanwege deze ontwikkelingen hebben we de opdracht gedurende het jaar iets aangepast:

- a) Het door ontwikkelen van de zwembaden en het verder uitrollen van de werkprocessen op basis van missie, visie en doelstellingen.
- b) Ondersteuning bieden aan het MT ten aanzien van de organisatiestructuur, werkcultuur en werkafspraken en het uitrollen van werkprocessen en aandachtsvelden.

Na de zomer heeft Joke de nieuwe locatie managers meegenomen in het proces.

Medio december 2023 is er een nieuwe organisatie en overleg structuur ingericht en er wordt volop gewerkt met aandachtsvelden. Het jaarplan staat voor 2024 en de locatie managers kunnen hier mee aan de slag.

Joke heeft ons hierbij op haar eigen kenmerkende manier begeleidt.

Met kennis, betrokkenheid en bevlogenheid.

Scherp op de inhoud en flexibel bij onverwachte gebeurtenissen.

Oog voor de mensen, maar ook vastbesloten om resultaten te boeken.

We kunnen terugkijken op een mooi proces. Het is aan ons om er op de juiste manier mee te gaan werken. Joke bedankt voor je inzet en bijdrage en ik kan je van harte aanbevelen bij organisaties die een bevlogen en betrokken adviseur zoeken.

Yvor Seinen

Teamleider Sport & Accommodaties

Gemeente Hardenberg